



**ISTITUTO DI ISTRUZIONE SECONDARIA SUPERIORE  
SERGIO COSMAI**  
Bisceglie | Trani

**FUTURA**

**LA SCUOLA  
PER L'ITALIA DI DOMANI**



Finanziato dall'Unione europea  
NextGenerationEU



Ministero dell'Istruzione  
e del Merito



Italiadomani  
PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA

I.I.S.S. - "S. COSMAI" - BISCEGLIE  
Prot. 0006878 del 11/07/2023  
VI (Uscita)

**PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA MISSIONE 4: Istruzione e Ricerca – Componente 1 – Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle Università – Investimento 1.4 "Intervento straordinario finalizzato alla riduzione dei divari territoriali nelle scuole secondarie di primo e di secondo grado e alla lotta alla dispersione scolastica" – "Azioni di prevenzione e contrasto della dispersione scolastica" (D.M. 170/2022), finanziato dall'Unione europea – Next Generation EU**

Investimento 1.4: M4C1I1.4-2022-981-P-18567 - Lotta dispersione Scolastica

Titolo "ORIENTARSI.....SULLA STRADA GIUSTA"

CUP: C14D22003320006

## AVVISO

**DI SELEZIONE PER L'INDIVIDUAZIONE DI ESPERTI FORMATORI INTERNI ALL'ISTITUZIONE E/O INTERNI ALL'AMMINISTRAZIONE E/O ESTERNI AVENTE AD OGGETTO ATTUAZIONE DI PERCORSI INDIVIDUALI DI RAFFORZAMENTO ATTRAVERSO MENTORING E ORIENTAMENTO, COACHING MOTIVAZIONALE E SOSTEGNO DISCIPLINARE**

### Articolo 1

**Oggetto dell'incarico:** Il presente Avviso di selezione (a seguire, anche «Avviso») è diretto al conferimento di incarichi (a seguire, anche «Incarico»), per la realizzazione di percorsi individuali di rafforzamento attraverso mentoring e orientamento, coaching motivazionale e sostegno disciplinare.

La dispersione scolastica ha cause multifattoriali e rappresenta un fenomeno di natura sistemica, nel quale singole condizioni di fragilità esistenziale, vulnerabilità sociale e povertà educativa unite ad una generale disaffezione all'apprendimento rischiano di costituire le basi di un precoce fallimento formativo.

Le cause di questa disaffezione riguardano fattori di natura emotiva e relazionale e mai solo individuale o cognitiva, per offrire nuovi significati all'esperienza scolastica occorre pertanto agire sulla rimotivazione all'apprendimento, obiettivo prioritario dei "percorsi di mentoring e orientamento" prevista dall'Azione 1.4 del PNRR.

Soprattutto in situazioni esistenziali di grave vulnerabilità, perché la scuola risulti motivante e sostenibile, è necessario che gli apprendimenti disciplinari siano sostenuti da esperienze che permettano ai ragazzi e alle ragazze di esprimere il loro mondo interno e accrescere il senso di autoefficacia verso il mondo esterno.

Tuttavia, per molti di questi ragazzi la conquista della parola è un percorso intriso di ostacoli perché bloccato da emozioni di sfiducia e percezioni di inadeguatezza, in questi casi, più che altrove, risulta prezioso *imparare facendo (learning by doing)* e accedere a linguaggi altri attraverso i quali potenziare non solo le competenze disciplinari ma quelle per la vita (*life skills*).

Coerentemente con questo approccio sono richieste figure professionali:

- che abbiano ottime capacità e competenze relazionali e comunicative per sostenere la costruzione di una relazione positiva con il/la ragazzo/a attraverso la quale costruire un significativo percorso di mentoring e orientamento

Via Gandhi 1  
76011 Bisceglie (BT)  
Tel. 080 395 5745

Piazza Plebiscito 22  
76025 Trani (BT)  
Tel. 0883 198 3369

Codice Meccanografico: **BAIS03600P**  
Codice Fiscale: **92064670729**  
iPA: **istsc\_bais03600p** | Codice Univoco: **UFRM3A**

bais03600p@pec.istruzione.it  
bais03600p@istruzione.it  
**www.iisscosmai.edu.it**

- che siano in possesso di competenze, certificate e documentabili, nell'ambito dell'apprendimento formale e non formale, in particolare esperti in metodologie di Educazione Attiva, ArtEducazione (musica, teatro, arti visive), Ludopedagogia, Educazione Emozionale, Pedagogia del corpo e psicomotricità, Outdoor Education, educazione digitale e ai nuovi media.

1. Nello specifico, l/gli incarico/incarichi da attribuire prevede/prevedono l'espletamento di attività secondo il seguente planning:

Figura di esperto	Compiti e progetto formativo	Destinatari del progetto formativo	Articolazione del percorso	N. ESPERTI richiesti	Ore per ogni esperto	Compenso orario
<b>Esperto in coaching e orientamento, strategie motivazionali, mentoring e sostegno alle competenze disciplinare</b>	<b>Progetto formativo:</b> Attività formativa in favore di studenti che mostrano particolari fragilità, motivazionali e/o nelle discipline di studio, a rischio di abbandono	Studenti della scuola che mostrano particolari fragilità e/o a forte rischio di abbandono n. 35	Erogazione di percorsi individuali di rafforzamento attraverso mentoring e orientamento, coaching motivazionale e sostegno disciplinare. Il percorso individuale è pari a n. 20 ore, da svolgersi nel periodo da settembre 2023 a dicembre 2023.	<b>7</b> Ogni esperto curerà il percorso di n. 5 studenti	100	Euro 42,00 LORDO STATO

## Articolo 2

### Requisiti e titoli richiesti

1. Possono partecipare alla selezione, pena l'esclusione, i candidati (a seguire, anche "Partecipanti") che, alla data di scadenza del bando:
  - i. abbiano la cittadinanza italiana o di uno degli Stati membri dell'Unione europea;
  - ii. abbiano il godimento dei diritti civili e politici;
  - iii. non siano stati esclusi dall'elettorato politico attivo;
  - iv. possiedano l'idoneità fisica allo svolgimento delle funzioni cui la presente procedura di selezione si riferisce;
  - v. non abbiano riportato condanne penali e non siano destinatari di provvedimenti che riguardano l'applicazione di misure di prevenzione, di decisioni civili e di provvedimenti amministrativi iscritti nel casellario giudiziale;
  - vi. non siano stati destituiti o dispensati dall'impiego presso una Pubblica Amministrazione;
  - vii. non siano stati dichiarati decaduti o licenziati da un impiego statale;



# FUTURA

# LA SCUOLA PER L'ITALIA DI DOMANI



Finanziato dall'Unione europea  
NextGenerationEU



Ministero dell'Istruzione  
e del Merito



Italiadomani  
PIANO NAZIONALE DI SPESA PER L'ITALIA

- viii. non si trovino in situazione di incompatibilità, ovvero, nel caso in cui sussistano cause di incompatibilità, si impegnano a comunicarle espressamente e tempestivamente, al fine di consentire l'adeguata valutazione delle medesime;
  - ix. non si trovino in situazioni di conflitto di interessi, neanche potenziale, che possano interferire con l'esercizio dell'incarico;
  - x. siano in possesso di un diploma di laurea magistrale o triennale.
  - xi. Abbiano acquisito esperienze nel campo dell'istruzione e dell'educazione con adolescenti per il contrasto alla dispersione scolastica e alla lotta all'abbandono scolastico.
2. Tutti i requisiti per l'ammissione devono essere posseduti e comprovati alla data di scadenza del termine utile per la presentazione delle domande. L'accertamento della mancanza di uno solo dei requisiti prescritti per l'ammissione, sarà motivo di esclusione dalla selezione.
  3. I Partecipanti alla selezione attestano il possesso dei sopraelencati requisiti di partecipazione mediante dichiarazione sostitutiva, ai sensi del D.P.R. 445/2000, contenuta nella domanda di partecipazione, che dovrà essere debitamente sottoscritta.
  4. L'Istituzione scolastica si riserva di effettuare le verifiche circa il possesso dei requisiti di cui al presente articolo.

### Articolo 3

#### Criteri di selezione

<b>1. Personale interno in servizio presso l'I.I.S.S. "Sergio COSMAI" a t. i.</b>	<b>Destinatario di Lettera di incarico.</b>
<b>2. Personale in servizio presso altre scuole a t. i. (collaborazione plurima)</b>	<b>Destinatario di Lettera di incarico.</b>
<b>3. Esperti o associazioni esterni all'Amministrazione Scolastica</b>	<b>Destinatario di Contratto di prestazione d'opera.</b>

Per effetto, saranno costruite 3 graduatorie: la prima con valore prioritario, riguarderà solo il personale interno dell'istituto Cosmai; nell'ipotesi in cui nessun personale interno impegnasse la propria istanza, sarà costruita una seconda graduatoria solo con personale delle altre scuole. Infine, solo qualora entrambe le predette graduatorie andassero deserte, sarà costruita una terza graduatoria in cui confluiranno le sole istanze prodotte da professionisti esterni all'istruzione.

Per la selezione degli aspiranti, fermo restando i requisiti di accesso di cui all'art. 2, si procederà alla valutazione del curriculum Vitae e all'attribuzione di punteggi relativi agli elementi di valutazione in base alla seguente GRIGLIA DI VALUTAZIONE:

TITOLI CULTURALI		punti	max
1	Laurea: laurea magistrale o triennale + specialistica secondo l'indirizzo specificato nel bando o nell'avviso	Da 2 a 8	8
	Da punti 65 a punti 80	Punti 2	
	Da punti 81 a punti 95	Punti 4	
	Da punti 96 a punti 110	Punti 6	
	Punti 110 e lode	Punti 8	
2	Laurea triennale nell'indirizzo specificato nel bando o nell'avviso	2	2
3	Altra Laurea	1	1
4	Diploma afferente l'indirizzo specificato nel bando o nell'avviso	1	1
5	Dottorato di ricerca o specializzazioni biennali post-laurea afferenti la tipologia di intervento o la prestazione richiesta	1	2
6	Master e/o corsi di perfezionamento post-laurea annuali o biennali afferenti la tipologia di intervento o la prestazione richiesta	1	2
7	Certificazione di competenze informatiche / Titoli equipollenti	0,5	1
8	Attestati di corsi di formazione afferenti la tipologia di intervento o la prestazione richiesta	1	3
TITOLI DI SERVIZIO			
1	Competenze acquisite con l'insegnamento nel settore specifico per un anno	1	5
2	Competenze acquisite nel settore specifico	3	3
3	Abilitazione professionale specifica	0,5	0,5
4	Abilitazioni all'insegnamento del settore specifico	0,5	1
5	Altre abilitazioni all'insegnamento	0,25	0,5
PROPOSTE PROGETTUALI			
1	Chiarezza e qualità della proposta progettuale (obiettivi formativi, risultati attesi)		4
2	Coerenza del percorso progettuale (articolazione e contenuti, linee metodologici, modalità di valutazione)		4
3	Innovazione		2



# FUTURA

# LA SCUOLA PER L'ITALIA DI DOMANI



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



Ministero dell'Istruzione  
e del Merito



Italiadomani  
PIANO NAZIONALE DI SPESA PER L'ITALIA

1. Per esperienza professionale/lavorativa si intende la documentata esperienza professionale in settori attinenti all'ambito professionale del presente Avviso

#### Articolo 4

##### Durata dell'incarico

1. La durata dell'incarico decorre dall'atto di individuazione, in funzione delle esigenze operative della Istituzione scolastica e, comunque fino al termine della realizzazione dell'Azione in questione, presumibilmente avrà la durata massima di circa **4 mesi a decorrere settembre 2023**;
2. L'eventuale differimento del termine di conclusione dell'incarico originario è consentito, in via eccezionale, al solo fine di completare il progetto e per ritardi non imputabili al collaboratore, ferma restando la misura del compenso pattuito in sede di affidamento dell'incarico, nonché il rispetto delle tempistiche previste dalla normativa nazionale e comunitaria di riferimento;
3. Questa Istituzione Scolastica potrà recedere anticipatamente dal rapporto, senza preavviso, qualora il collaboratore non presti la propria attività conformemente agli indirizzi impartiti e/o non svolga la prestazione secondo le modalità pattuite, liquidando il collaboratore stesso in relazione allo stato di avanzamento della prestazione.

5

#### Articolo 5

##### Corrispettivo e modalità di remunerazione

1. Il corrispettivo lordo è stabilito in € 42,00 (Euro quarantadue/00), inteso quale importo lordo stato e/o come importo comprensivo di eventuale Iva e di ogni altro onere a carico dell'Istituzione Scolastica, rapportato alle ore effettivamente prestate risultanti da atti di verbale/time sheet, contestualmente al lavoro svolto
2. Il corrispettivo verrà erogato a saldo, sulla base dell'effettiva erogazione dei fondi e della disponibilità degli accreditamenti disposti dagli Enti deputati. Pertanto nessuna responsabilità, in merito ad eventuali ritardi nei pagamenti, indipendenti dalla volontà dell'Istituzione scolastica, potrà essere attribuita alla medesima. Sul compenso spettante saranno applicate le ritenute fiscali nella misura prevista dalle vigenti disposizioni di legge. L'esperto dovrà provvedere in proprio alle eventuali coperture assicurative per infortuni e responsabilità civile.

#### Articolo 6

##### Modalità e termini di presentazione delle candidature

1. Gli interessati dovranno far pervenire la propria candidatura, a pena di esclusione, entro e non oltre le ore **12,00 del 27.07.2023**, a mezzo:  
PEO [bais03600p@istruzione.it](mailto:bais03600p@istruzione.it) o  
PEC [bais03600p@pec.istruzione.it](mailto:bais03600p@pec.istruzione.it)
2. Non si terrà conto delle domande pervenute oltre il termine di cui sopra.



3. La domanda di partecipazione, da predisporre sulla base dell'**Allegato A**', che include altresì la Dichiarazione sostitutiva resa ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, attestante il possesso dei requisiti previsti per la partecipazione alla presente selezione, nonché l'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interessi, ai sensi dell'art. 53, comma 14, del D.Lgs. 165/2001, deve essere corredata da:
  - i. il *curriculum vitae* in formato europeo del candidato attestante i titoli e le esperienze professionali richiesti ai fini della partecipazione alla presente procedura e/o valutabili e maturati nel settore oggetto del presente Avviso contenente una autodichiarazione di veridicità dei dati e delle informazioni contenute, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000.
  - ii. **scheda** di autovalutazione (**allegato B**)
4. Ciascun documento di cui al comma 3 dovrà essere debitamente datato e sottoscritto dal candidato, pena l'esclusione.
5. La domanda di partecipazione dovrà essere altresì corredata dalla fotocopia del documento di identità in corso di validità.
6. Laddove esterno all'Amministrazione scolastica (in quanto soggetto privato) oppure appartenente ad altra Amministrazione pubblica, il candidato è tenuto obbligatoriamente ad allegare alla domanda di partecipazione una DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA (**Allegato C**) recante i dati relativi allo svolgimento di eventuali incarichi o alla titolarità di cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione o allo svolgimento di attività professionali, escludendo esplicitamente la sussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interessi.
7. I dipendenti della Pubblica Amministrazione interessati alla selezione dovranno essere autorizzati a svolgere l'attività dall'amministrazione di appartenenza e la stipula dell'eventuale lettera di incarico e/o del contratto sarà subordinata al rilascio in forma scritta dell'autorizzazione medesima.
8. L'Istituzione scolastica potrà richiedere integrazioni rispetto alla documentazione presentata dai candidati.
9. L'Istituzione avrà, altresì, la facoltà di procedere a idonei controlli sulla veridicità del contenuto delle dichiarazioni sostitutive.

## Articolo 7

### Commissione di valutazione

1. La Commissione è composta da n. 3 membri nominata dal Dirigente scolastico dopo la scadenza del termine per la presentazione delle istanze di partecipazione.
2. Ad essa compete l'organizzazione dei lavori istruttori, la verifica dei requisiti di ammissibilità, la valutazione dei candidati e la formazione della graduatoria.

La commissione di valutazione esaminerà i requisiti di accesso, procederà alla valutazione dei titoli culturali e professionali sulla base dei parametri riportati nella tabella di valutazione e formulerà una/duo o tre graduatoria/e degli aspiranti ESPERTI provvisoria/e, come esplicitato all'art. 3 del presente bando. Sono concessi **10 giorni** per permettere



# FUTURA

# LA SCUOLA PER L'ITALIA DI DOMANI



Finanziato dall'Unione europea  
NextGenerationEU



Ministero dell'Istruzione  
e del Merito



Italiadomani  
PIANO NAZIONALE DI SPESA PER L'ITALIA

l'inoltro di eventuali reclami con le stesse modalità della presentazione della candidatura, che dovranno contenere richiami precisi e circostanziati; gli stessi reclami saranno riscontrati tramite mezzo posta elettronica. Trascorsi 10 (dieci) giorni dalla pubblicazione sul sito [www.iisscosmai.edu.it](http://www.iisscosmai.edu.it) senza che siano pervenuti reclami scritti, la graduatoria provvisoria diventerà definitiva e ripubblicata sul sito [www.iisscosmai.edu.it](http://www.iisscosmai.edu.it) con valore di formale comunicazione per tutti i partecipanti.

In relazione alla fase di valutazione, si chiariscono i seguenti punti:

3. in caso di parità di punteggio, sarà preferito il candidato con anagrafica più giovane
4. in caso di rinuncia da parte dell'Esperto individuato, destinatario dell'incarico, si procederà mediante lo scorrimento della graduatoria.
5. Il presente bando sarà ritenuto valido anche in presenza di una sola domanda di partecipazione per ogni modulo purché il curriculum sia ritenuto idoneo allo svolgimento dell'incarico da parte del Dirigente.
6. Nello svolgimento dei suoi compiti, la Commissione redige apposito verbale.

## Articolo 8

### Modalità di svolgimento della procedura di selezione

1. La presente procedura è espletata in conformità ai principi di trasparenza, pubblicità, parità di trattamento, buon andamento, economicità, efficacia e tempestività dell'azione amministrativa.
2. Nello svolgimento della selezione, l'Istituzione scolastica procede all'attribuzione dell'incarico/degli incarichi attraverso l'iter descritto nei seguenti punti:
  - i. ricognizione del personale interno all'Istituzione e/o ricorso alle collaborazioni plurime, mediante affidamento dell'incarico ad una risorsa di altra Istituzione scolastica.
  - ii. ove non sussistano professionalità interne di cui al punto *sub i*), conferimento dell'incarico al personale dipendente di altra Pubblica Amministrazione o, in mancanza, a soggetto privato esterno.

## Articolo 9

### Rinuncia e surroga

In caso di rinuncia alla nomina, da presentarsi entro due giorni dalla comunicazione di avvenuta selezione, si procederà alla surroga utilizzando la graduatoria di merito.

## Articolo 10

### Codice di comportamento dei dipendenti pubblici

1. I soggetti individuati secondo le modalità e la procedura sopradescritta, dovranno attenersi agli obblighi di condotta, per quanto compatibili, previsti dal Codice di comportamento dei dipendenti del Ministero dell'Istruzione, adottato con D.M. del 26 aprile 2022, n. 105.

## Articolo 10

### Trattamento dei dati personali

1. Con riferimento al trattamento di dati personali, ai sensi dell'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 e del d.lgs. 30 giugno 2003, n. 196, si forniscono le seguenti informazioni:



**ISTITUTO DI ISTRUZIONE SECONDARIA SUPERIORE  
SERGIO COSMAI**  
Bisceglie | Trani

# FUTURA

# LA SCUOLA PER L'ITALIA DI DOMANI



Finanziato dall'Unione europea  
NextGenerationEU



Ministero dell'Istruzione  
e del Merito



Italiadomani  
PIANO NAZIONALE DI SPESA PER L'ITALIA

## **Titolare del trattamento dei dati**

Titolare del trattamento dei dati è l'Istituzione scolastica SERGIO COSMAI con sede in Bisceglie (BT) Via Gandhi, n. 1, cui ci si potrà rivolgere per esercitare i diritti degli interessati, scrivendo all'indirizzo PEC: [bais03600p@pec.istruzione.it](mailto:bais03600p@pec.istruzione.it).

## **Responsabile della protezione dei dati**

Il Responsabile della Protezione dei Dati (RPD) dell'Istituzione scolastica è Liquid Law s.r.l. i cui dati sono reperibili sul sito [www.iisscosmai.edu.it](http://www.iisscosmai.edu.it)

## **Tipi di dati trattati e finalità del trattamento**

I dati personali (a titolo esemplificativo, nome, cognome, data di nascita, codice fiscale), forniti dai Partecipanti al presente Avviso, o comunque acquisiti a tal fine, sono raccolti e conservati per le finalità connesse all'Avviso stesso e ai soli fini dell'espletamento di tutte le fasi della procedura per la selezione di incarichi individuali.

## **Obbligo di conferimento dei dati**

Il conferimento di tali dati è obbligatorio, pena l'impossibilità di dare corso alla domanda di partecipazione.

## **Modalità del trattamento**

Il trattamento dei dati personali è realizzato, con modalità prevalentemente informatiche e telematiche, mediante operazioni di raccolta, registrazione, organizzazione, conservazione, consultazione, estrazione, utilizzo, comunicazione, diffusione (ove prevista) nonché cancellazione e distruzione dei dati.

## **Destinatari del trattamento**

Il trattamento dei dati è svolto dai soggetti autorizzati di questo Istituto scolastico, che agisce sulla base di specifiche istruzioni fornite in ordine a finalità e modalità del trattamento medesimo.

## **Conservazione dei Dati**

I dati saranno conservati per il periodo di tempo necessario per il conseguimento delle finalità per le quali sono raccolti o successivamente trattati conformemente a quanto previsto dagli obblighi di legge.

## **Dritti degli interessati**

Gli interessati hanno il diritto di ottenere dall'Istituzione scolastica, nei casi previsti, l'accesso ai propri dati personali, la rettifica, la portabilità o la cancellazione degli stessi, la limitazione del trattamento che li riguarda o di opporsi al trattamento (artt. 15 e ss. del Regolamento (UE) 2016/679), presentando istanza all'Istituzione scolastica, Titolare del trattamento, agli indirizzi sopra indicati.

## **Diritto di reclamo**

Gli interessati che ritengono che il trattamento dei dati personali a loro riferiti avvenga in violazione di quanto previsto dal Regolamento (UE) 2016/679 hanno il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali, come previsto dall'art. 77 del Regolamento stesso, o di adire le vie legali nelle opportune sedi giudiziarie, ai sensi dell'art. 79 del Regolamento medesimo.

## **Trasferimento dei dati personali in Paesi terzi**

I dati personali non saranno trasferiti verso paesi terzi o organizzazioni internazionali.

## **Processo decisionale automatizzato**

Il titolare non adotta alcun processo decisionale automatizzato compresa la profilazione di cui all'art. 22, paragrafi 1 e 4 del Regolamento (UE) 2016/679.





# FUTURA

# LA SCUOLA PER L'ITALIA DI DOMANI



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



Ministero dell'Istruzione  
e del Merito



Italiadomani  
PIANO NAZIONALE DI SPESA PER L'ITALIA

## Articolo 11

### Responsabile del procedimento

Ai sensi della legge 7 agosto 1990, n. 241, il Responsabile del procedimento per la presente selezione è il Dirigente Scolastico IANNELLI Maura, in qualità di responsabile con potere di gestione del personale – dipendente e non – ivi compresa la stipula dei contratti di lavoro, di prestazione d'opera e di ricerca.

## Articolo 12

### Publicizzazione della procedura di selezione

1. Il presente Avviso è pubblicato sull'albo on line dell'Istituzione scolastica, rinvenibile al seguente link <https://www.portaleargo.it/albopretorio/online/#/?customerCode=sg2808>, nonché sulla sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale, sotto-sezione Disposizioni Generali, al seguente link <https://www.trasparenza-pa.net/?codcli=sg28085&node=3>.

## Articolo 13

### Rinvio all'art. 53 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165

1. Con riferimento agli incarichi conferiti ai dipendenti pubblici, si applicano le previsioni di cui all'art. 53 del d.lgs. n. 165/2001.

## Articolo 14

### Norme di rinvio

1. Per quanto non espressamente previsto dal presente Avviso, si rinvia al d.lgs. n. 165/2001, al codice civile e alle altre norme vigenti.

**IL DIRIGENTE SCOLASTICO**